

W S A  
L A W

## REKONSTRUKTIONSPLAN

**Northern Spirit Försäljning AB, 556986-9190**

(Helsingborgs tingsrätt, mål Ä 555-20)

## 1 INLEDNING

Helsingborgs tingsrätt biföll den 27 januari 2020 (Rekonstruktionsdagen) Northern Spirit Försäljnings AB (Bolaget) egna ansökan om att inleda företagsrekonstruktion enligt lag (1996:74) om företagsrekonstruktion (LFR).

Till denna rekonstruktionsplan bifogas en bouppteckning med uppdaterad förteckning över fordringsägare per Rekonstruktionsdagen. Jag vill understryka att denna förteckning inte är slutlig, vilket beror på olika faktorer. Bland annat tar det alltid en viss tid innan samtliga fakturor för prestationer utförda i tiden före Rekonstruktionsdagen kommer in till Bolaget och kan bokföras. Vidare finns en del fakturor avseende förskott som på ett korrekt sätt är bokförda, men som på grund av att de just är förskottsfakturor inte exempelvis kommer att delta i ett ackord och därför manuellt måste brytas ut. Det kan här även nämnas att den förteckning som Bolaget skall ge in i samband med ansökan om rekonstruktion syftar till att tingsrätten skall kunna göra sin inledande prövning och att rekonstruktören skall kunna underrätta fordringsägarna. Det är således normalt att denna förteckning förändras under en viss tid efter Rekonstruktionsdagen.

I enlighet med 2 kap 13 § LFR har samtliga då kända fordringsägare genom mail daterat den 29 januari 2020 informerats om beslutet om rekonstruktion och tidpunkten för borgenärssammanträdet. Det har, i förhållande till den förteckning över fordringsägare som bifogats ansökan, tillkommit några fordringsägare, vilka jag fått information om senare, varför dessa inte fått någon kallelse till borgenärssammanträdet i tid. Bland dessa finns motsvarande skatteverket i Frankrike, Tyskland och Italien.

I egenskap av rekonstruktör får jag härmed framlägga en första rekonstruktionsplan. I planen anges belopp i tusentals kr (tkr) eller miljoner kr (mkr).

I en rekonstruktionsplan skall enligt 2 kap 12 § LFR redovisas hur syftet med företagsrekonstruktionen skall uppnås. Av förarbetena till LFR framgår att ett preliminärt utkast till rekonstruktionsplan bör kunna föreligga vid borgenärssammanträdet. Planen kan

därefter successivt kompletteras och fullständigas under det att rekonstruktionen pågår. En avvägning måste således göras mellan å ena sidan intresset av att snarast informera borgenärerna och hålla borgenärssammanträde och å andra sidan intresset att presentera en fullständig utredning och ett slutgiltigt förslag till plan.

## **2 BAKGRUND**

### **2.1 Bolagets bildande**

Bolaget registrerades i Bolagsverkets register den 20 oktober 2014.

### **2.2 Företagsledning och ägarförhållanden**

Styrelsen består av Niklas Carlson, tillika verkställande direktör, Jan Højman, tillika ordförande, Kristoffer Hillhammar och Dan Nilsson.

Bolaget ägs av samma personer som utgör dess styrelse. Huvudägare är Niklas Carlson. Härutöver äger anställda en viss mindre aktiepost.

### **2.3 Verksamhet**

Bolaget utvecklar och säljer träningskläder nischat mot Crossfit<sup>®</sup> och Funktionell träning under eget varumärke "Northern Spirit". Varumärket är ett av de mest kända inom Crossfit i Europa.

Kläderna produceras i Asien och Europa, men trycks till stor del on-demand av Bolaget självt i Helsingborg. Bolagets tre huvudsakliga leverantörer av kläder finns i Turkiet och Bangladesh. Bolaget har en stark strategi inom hållbarhet och flera produkter tillverkas av återvunna produkter.

Försäljningen sker primärt via egen e-handel, men även genom grossister och i funktionella träningsgym. Bolaget har sin största försäljning i Sverige (6 mkr), Frankrike

(3,3 mkr), Tyskland (1,5 mkr) och Italien (1,3 mkr). Alla utleveranser sker från ett lager i Helsingborg. I Frankrike, Tyskland och Italien finns hubbar för mottagande av retur.

Verksamheten bedrivs från förhyrda lokaler (kontor och lager) i Helsingborg Bolaget sysselsätter 11 anställda inklusive ägargruppen. Härutöver arbetar Bolaget med olika personer inom Crossfiteliten i Europa som Crossfit Ambassadors och Crossfit Influencers.

### 3 BOKFÖRING M.M.

Bolaget är hos skatteverket registrerat för F-skatt, mervärdesskatt och som arbetsgivare. Bolagets räkenskaper förs av anställd personal som till sin hjälp har ER Redovisning AB i Lund.

Räkenskapsår är numera brutet per februari. Bolagets senaste fastställda årsredovisning avser det till 15 månader förlängda räkenskapsåret december 2017 – februari 2019, bilaga 1. För det därefter följande räkenskapsåret, mars 2019 – februari 2020, bifogas preliminär balans- och resultaträkning, bilaga 2. Denna avser transaktioner bokförda till och med december 2019 (10 månader). På grund av nya konton under rekonstruktionen, den tid det tagit att få administrationen på plats m.m. är siffrorna för januari månad ännu inte avstämnda.

Revisor sedan räkenskapsåret 2016/2017 är auktoriserade revisorn Jesper Ahlkvist, Mazars.

### 4 TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Bouppteckning har upprättats, bilaga 3. I bouppteckningen har tillgångarna tagits upp per Rekonstruktionsdagen och till värden som beräknas föreligga om verksamheten inte skulle fortsätta. Värdet vid en on-going business bedöms således vara högre. Utgångspunkten är bokföringen per utgången av november 2019, med de justeringar som kunnat göras fram till Rekonstruktionsdagen. Vissa poster kommenteras nedan.

## 4.1 Tillgångar

### 4.1.1 Anläggningstillgångar

#### *Andelar*

Bolaget äger Northern Spirit Inc i USA, som är ett rent försäljningsbolag utan tillgångar. Andelarna är bokförda till ett marginellt belopp och saknar försäljningsvärde.

#### *Varumärke*

Bolaget har även varumärkesregistreringar inom EU som betingar ett värde, men som av försiktighetsskäl inte tagits upp i balansräkningen eller i kontrollbalansräkningen. Vid de diskussioner som förs med externa intressenter, se nedan, har dessa rättigheter visat sig vara mycket betydelsefulla. Bolaget har inte i nuläget gjort någon extern värdering av varumärken. Värdet av varumärket torde minska markant vid en konkurssituation.

### 4.1.2 Omsättningstillgångar

#### *Kundfordringar*

Bolaget har en kundfordran om 1,2 mkr. Av beloppet avser 1 mkr sedvanlig e-handel via Klarna med flera liknande betalningsinstitut och 200 tkr traditionella kundfordringar till gym, klubbar m.m. Normalt har Bolaget inga problem med kundförluster även om viss reservation givetvis måste göras av försiktighetsskäl.

#### *Varulager*

Bokfört värde per utgången av november 2019 uppgår till 4 543 tkr. Med en normal marginal hade varulagret ett försäljningsvärde om 11 mkr. Varulagret hade minskat fram till Rekonstruktionsdagen, men var ändå större än normalt, vilket till viss del beror på ändrad inköpskanal som beskrivs i denna plan. Någon fysisk inventering har inte skett per Rekonstruktionsdagen. I bouppteckningen har lagret av försiktighetsskäl förts ut till

inköpspriset, vilket även tar höjd för försäljningsomkostnader.

#### *Kassa och bank*

Likvida medel per Rekonstruktionsdagen uppgick till 680 tkr, varav disponibelt utrymme på Bolagets checkkredit hos SEB var 580 tkr och likvida medel på främst valutakonton var 100 tkr.

Bolaget har enligt lagen om företagsrekonstruktion 2 kap 20 §, med mitt godkännande, begärt att under rekonstruktionen få nyttja kvarvarande utrymme av checkkrediten. SEB har i går den 11 februari meddelat att man inte tillåter Bolaget att nyttja kvarvarande utrymme av checkkrediten under återopande av att man inte anser banken ha betryggande säkerhet för utrymmet om 580 tkr. Bolaget har inte accepterat denna bedömning från bankens sida.

## **4.2 Skulder**

### 4.2.1 5 § FRL (företagsinteckning)

#### *SEB*

Bolaget har en checkkredit med limit om 800 tkr, vilken på Rekonstruktionsdagen var utnyttjad till ett belopp om 220 tkr. Vidare finns ett lån om 800 tkr. Såväl checkkredit som lån har beloppsmässigt ökats efterhand. Senaste ökningen gjordes i maj 2019 på grund av omläggningen av varuflödet. Till säkerhet för Bolagets engagemang i SEB finns företagsinteckning om 1 850 tkr inom 1 850 tkr.

#### *Almi*

Bolaget har vidare ett lån hos Almi Invest om 715 tkr. Även detta lån har ökats över tid och följt SEB. Till säkerhet för Bolagets engagemang i Almi finns överhypotek i företagsinteckning om 1 850 tkr inom 1 850 tkr samt företagsinteckning om 750 tkr inom 2,6 mkr.

#### 4.2.2 12 § FRL (löner m.m.)

Löneutbetalning har skett den 20 december 2019 avseende lön intjänade i december (med justering för sjukfrånvaro och liknande i november).

Löneutbetalning den 24 januari 2020, avseende lön intjänade i januari (med justering för sjukfrånvaro och liknande i december) har utgått genom lönegarantin. Beslutat belopp (R2 den 27 januari 2020) uppgår till brutto 232 448 kr.

Ytterligare beslut om lönegaranti för all personal kommer att fattas avseende lön intjänad i februari (med justering för sjukfrånvaro och liknande i januari). För den personal som är övertalig, se nedan, kommer lönegarantin att täcka ytterligare en uppsägningsmånad.

Skuld finns på sedvanligt sätt för inestående semesterlöner.

#### 4.2.3 18 § FRL (oprioriterade skulder)

##### *Skatteverket*

Bolaget hade på Rekonstruktionsdagen inga förfallna obetalda skatteskulder. Skatten som förfaller till betalning den 12 februari är deklarerad och uppgår till 65 676 kr.

##### *Leverantörsskulder*

Bolagets leverantörsreskontra utvisar en skuld om drygt 2,5 mkr.

##### *Övriga skulder*

Bolaget har även upptagit lån hos Klarna (289 tkr) och Froda (355 tkr).

Härtill kommer lån till nuvarande ägare White Tree AB och tidigare ägare Solirida AB om totalt 500 tkr. I leverantörsreskontran finns även en skuld till ett annat ägarbolag, Cadaques AB, om 175 tkr utgörande konsultarvode.

## 5 KARTLÄGGNING OCH ANALYS AV BOLAGETS EKONOMISKA SVÅRIGHETER OCH DESS ORSAKER

### 5.1 Översiktlig historik per räkenskapsår

*Oktober 2014 – november 2015 (14 månader)*

Under Bolagets första förlängda räkenskapsår uppnåddes en omsättning om 1,7 mkr, vilket resulterade i ett nollresultat. Verksamheten bedrevs från ett mindre kontor. Under denna period görs en första mindre nyemission.

*December 2015 – november 2016*

Under Bolagets andra räkenskapsår uppnåddes en omsättning om 7 mkr. Bolaget flyttar till betydligt större lokaler som innehåller kontor och lagerutrymme samt anställer ytterligare personal. Bolaget registrerar Northern Spirit Inc i USA för att kunna hantera betalningar vid event och mässor. Expansionen är kostsam och en nyemission görs. De investeringar som görs medför att Bolaget för räkenskapsåret i princip uppvisar ett nollresultat.

*December 2016 – november 2017*

Under Bolagets tredje räkenskapsår uppnåddes en omsättning om 12,2 mkr. Produktutbudet breddas och Bolagets fokus på försäljning utomlands ökar. Resultatet under året uppgår till 118 tkr. Bolaget gör en nyemission och sammantaget vid räkenskapsårets utgång finns vinstmedel om 743 tkr. Bolaget anlitar Jesper Ahlkvist, Mazars, som revisor. Ahlkvist tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultat- och balansräkningen och att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet.

*December 2017 – februari 2019 (15 månader)*

Under Bolagets fjärde räkenskapsår uppnåddes en omsättning om 25 mkr. Även om räkenskapsåret är ett kvartal längre än föregående har omsättningen nästan fördubblats.



Omsättningsökningen förklaras av Bolaget med ett ytterligare breddat produktsortiment, ökat fokus på marknader utanför Sverige samt på online marketing. För att klara omsättningsökningen görs nyanställningar till nuvarande personalstyrka om 11 anställda samt sker ytterligare en nyemission. Bolaget visar ett nollresultat och sammantaget vid räkenskapsårets utgång finns vinstmedel om 1 498 tkr. Bolagets revisor Jesper Ahlkvist tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultat- och balansräkningen och att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet.

*Mars 2019 – februari 2020*

Under innevarande räkenskapsår, per december 2019 (10 månader), har Bolagets nettoomsättning uppgått till 17,5 mkr, vilket kraftigt understiger budget. På grund härav uppvisas ett negativt resultat om 2,2 mkr. I augusti 2019 lämnar två av grundarna Bolaget och istället tillträdde Jan Højman och Kristoffer Hillhammar.

## **5.2 Eget kapital**

Bolaget har gjort fem nyemissioner under 2014 - 2018 som resulterat i en ökning av aktiekapitalet med 38 tkr och en överkursfond om 1 257 tkr. Bolaget har enligt den senaste årsredovisningen per den 28 februari 2019 ett eget kapital om 1 498 tkr. Den 30 november 2019 har Bolaget upprättat en kontrollbalansräkning, [bilaga 4](#). Men hänsyn till varulagret uppvisas ett eget kapital om 5,7 mkr, vilket således med mycket bred marginal överstiger det registrerade aktiekapitalet. I denna kontrollbalansräkning har inte varumärkesrättigheterna tagits upp till något värde.

## **5.3 Orsakerna till de finansiella problemen**

I ansökan om rekonstruktion finns en beskrivning från Bolaget av orsakerna till de finansiella problemen. Jag hänvisar till den med följande komplettering.

Bolaget har under de senaste 6-8 månaderna tappat fart i försäljningstillväxten och istället minskat sin försäljning jämfört mot 2018. Ursprungsbudgeten för 2019 visade en

omsättning om 27 mkr, vilken baserades på de senaste årens starka internationella tillväxt. I samband med denna planerade försäljningstillväxt investerade Bolaget i nya lokaler, nytt affärssystem, personal och lagerbindning. Bolaget flyttade till nya betydligt mer funktionella men dyrare lokaler och har ännu ej kommit ur det gamla hyreskontraktet fullt ut, vilket medfört drastiskt ökade hyreskostnader från september 2019. Bolaget har under 2019 gått över till att använda Microsoft Navision som affärssystem. Under året har Bolaget även flyttat produktion från Turkiet till Bangladesh, vilket medfört en kraftig kostnadsbesparing, men varit likviditetskrävande på grund av krav på större order och sämre betalningsvillkor. Bolaget har även outsourcat delar av kundtjänsten, vilket blivit betydligt dyrare än planerat och inte heller fallit väl ut.

Bolaget har haft ganska omfattande kampanjer innefattande en rabatterad prissättning. Försäljningskampanjerna har resulterat i likviditet, men på bekostnad av minskade marginaler. Under sommaren 2019 konstaterades att alltför omfattande kampanjer mot befintliga kunder ledde till svårigheter att upprätthålla kundernas tidigare köpmönster och innebar att även tillväxten minskat. Detta riskerade att degenerera varumärket. Bolagets plan var då att minska kampanjarbetet och återskapa värdet i varumärket. När tillväxten uteblev blev likviditeten under hösten snabbt ansträngd. Planen på att bygga upp varumärket igen fick stå tillbaka och Bolaget tvingades återgå till kampanjarbete för att kortsiktigt stärka likviditeten. Kassaflödet var dock tillräckligt för att klara driften. Den dipp i försäljningen som uppkom efter julhandeln ledde dock till ett akut kassaflödesläge.

En bidragande faktor till minskad tillväxt under 2019 är den fokusering på investeringar som gjorde Bolaget skalbart för framtiden. Administration, upphandling och uppsättning av infrastrukturen har varit tidsödande och då säljdrivande personal använts har marknadsföring och varumärkesarbete blivit lidande.

## 6 ÅTGÄRDER FÖR ATT FÅ VERKSAMHETEN UTHÅLLIGT LÖNSAM

### 6.1 Allmänt

Generellt sett måste ett rekonstruktionsarbete föras utifrån två huvudlinjer, den ena kortsiktig och den andra långsiktig. Den kortsiktiga går ut på att lösa de akuta likviditetsproblemen och den långsiktiga att få verksamheten att åter bli uthålligt lönsam. En förutsättning för att vidta åtgärder på kort sikt är självfallet att det även på längre sikt finns förutsättningar för verksamheten.

### 6.2 Verksamheten är i grunden lönsam

Verksamheten är i grunden lönsam och den rådande finansiella situationen är hänförlig till de problem som beskrivits ovan. Sammanfattningsvis finns enligt min bedömning förutsättningar för att Bolaget åter ska bli uthålligt lönsamt.

### 6.3 Åtgärder avseende personal

Bolaget har under januari 2020 vidtagit uppsägningar för att anpassa personalstyrkan till rådande orderläge och intäkter. Åtgärderna får full effekt från och med april och innebär en besparing om 80 tkr per månad.

### 6.4 Övriga kostnadsminskande åtgärder

Kortsiktigt behöver Bolaget drastiskt sänka sina kostnader för att åter visa lönsamhet. Följande åtgärder har vidtagits eller kommer att vidtas inom kort.

Omförhandling av avtal, varav hyresavtalen är mest prioriterade. Med nuvarande hyresvärd har förhandling skett som på kort sikt medför hyresreduktion om 50%. Med tidigare hyresvärd har ingen omförhandling skett ännu.

Uppsägning av samarbete med befintlig kundtjänst för utlandet, vilket innebär en

besparing om 40 tkr per månad. Arbetet kommer istället att hanteras av anställd personal i Sverige.

Genom de senast tillkomna delägarna och styrelseledamöterna har kompetens inom e-handel och marknadsföring knutits till Bolaget, vilket innebär att Bolaget slipper en extern kostnad.

### **6.5 Utländska leverantörer**

Kontakterna med de utländska leverantörerna bedöms vara bra och nya order har lagts under rekonstruktionen. Inköpsvolymen och villkor kommer att ses över.

### **6.6 Åtgärder avseende försäljning**

Följande åtgärder planeras för att på kort sikt öka försäljningen.

Ökat fokus på försäljning till Crossfit gym i Sverige och Frankrike. Försäljning till gym innebär ofta större order och kräver inte marknadsförings- och logistikkostnader i samma utsträckning som försäljning via e-handel.

Fler mindre lokala event, vilket ger direkt försäljning på plats.

Fortsatt fokus på att skapa nya produkter genom att använda flexibelt lager. Återsänt lager ska användas i möjligaste mån, vilket även kan användas för kampanjer.

Följande åtgärder planeras för att på längre sikt öka försäljningen.

Fortsatt fokus på framtagande av nya starka produkter samt på varumärkesbyggande genom sociala medier, events, ambassadörer m.m.

Starkt fokus på den franska marknaden som bedöms ha stort potential. Idag finns ca 550 Crossfit gym i Frankrike och ca 100 Crossfit gym i Sverige. Bolaget har endast en försäljning om 3 mkr i Frankrike att jämföra med ca 6 mkr i Sverige.

Även om fokus kommer att ligga på Frankrike kommer Bolaget att bearbeta vissa övriga europeiska marknader som bedöms ha stor potential till låg risk och kostnad.

## 6.7 Organisatoriska åtgärder

Den ägarförändring som skett med ändrad sammansättningen av styrelsen som följd har medfört att Bolagets tillförts ökad kompetens inom e-handel och online marketing. Med hjälp av operativt arbete från styrelsen under en viss tid har bolaget härigenom minskat behovet av att anlita externa konsulter.

Genom en omorganisering har en person med kompetens inom varumärke och marknad knutits till Bolaget i ledande befattning. För att detta inte ska öka kostnadsmassan kommer Niklas Carlson att under viss tid framöver under rekonstruktionen att arbeta utan ersättning.

Kopplat till de organisatoriska förändringarna ska arbetsfördelningen och beslutsstrukturen göras tydligare för alla.

## 7 LIKVIDITET UNDER REKONSTRUKTIONEN

En förutsättning för att kunna genomföra rekonstruktionen är att det finns erforderlig likviditet för de varor och tjänster som måste köpas in samt för fasta kostnader.

Omsättningen för räkenskapsåret mars 2019 - februari 2020 beräknas till 17 mkr.

Av upprättad likviditetsbudget framgår att likviditetsbehovet under en rekonstruktionsperiod under ca fyra månader klaras även om Bolaget inte får fortsatt nyttja checkkrediten. En budget är givetvis alltid preliminär, men det bör särskilt noteras att det vid en rekonstruktion är svårare än normalt att budgetera då förutsättningarna för leveranser etc. kan förändras.

## 8 HANTERING AV GAMMAL SKULD

Även om verksamheten åter kan bli lönsam genom åtgärderna beskrivna ovan måste Bolaget hantera skulden per Rekonstruktionsdagen, den s.k. gamla skulden. Denna bedöms kunna hanteras och finansieras enligt följande.

### 8.1 Beräkning av gammal skuld

Den gamla skulden framgår preliminärt av bouppteckningen. Som nämnts ovan är denna inte slutligt fastställd.

### 8.2 Resultat av sedvanlig drift

Resultatet av den sedvanliga driften medger inte att Bolaget inom rimlig tid kommer att kunna erlägga full betalning till sina fordringsägare. En alltför snabb utförsäljning av varulagret skulle ske på bekostnad av marginaler.

### 8.3 Avyttring av anläggningstillgångar

Bolaget saknar anläggningstillgångar som kan avyttras. Dock har varumärkena ett betydande värde i diskussioner med nya intressenter.

### 8.4 Ägartillskott m.m.

Aktieägarinlåning har skett och möjlighet att lösa den finansiella situationen endast genom ytterligare ägartillskott saknas.

Dock finns ett antal pågående diskussioner med externa intressenter som kan vara delaktiga i en refinansiering av Bolaget. Med vissa intressenter har dessa diskussioner kommit långt och konkret delförslag har presenterats för några dagar sedan från en utländsk intressent. Arbetet med att bedöma förslaget pågår.

## 8.5 Ackord

### 8.5.1 Allmänt om ackord

LFR utgår från att ackord endast skall avse den oprioriterade skuldmassan per Rekonstruktionsdagen. Prioriterade skulder per Rekonstruktionsdagen skall således betalas. I ackordet ingår inte heller fordringar avseende förskott för vilket prestationen ännu inte skett på Rekonstruktionsdagen. Även delfakturer ligger utanför ett ackord om motparten ännu inte presterat per Rekonstruktionsdagen.

Enligt LFR är det lägsta ackord som kan genomdrivas 25%. För att ett ackordsförslag som ger 25% skall kunna genomföras krävs godkännande från minst 75% av antalet av de röstande fordringsägarna och att deras fordringar uppgår till minst 75% av de röstberättigade fordringarnas sammanlagda belopp. Om ackordsförslaget ger minst 50% krävs godkännande istället från minst 60% av antalet av de röstande fordringsägarna, vars fordringar uppgår till minst 60% av de röstberättigade fordringarnas sammanlagda belopp. Den legala minsta utdelningen skall enligt LFR utbetalas senast inom ett år efter det att ackordsförslaget fastställts.

Ett ackordsförslag kan även innebära att samtliga oprioriterade fordringsägare erhåller full betalning intill ett visst belopp. Understiger borgenärens fordran detta belopp omfattas han således ej av ackordet, varför full betalning kommer att ske. Överstiger borgenärens fordran detta belopp erhålles först full betalning intill detta belopp och därefter ackordslikvid på överstigande belopp.

### 8.5.2 Preliminärt beräknad effekt av ackord

Som nämnts går det ännu inte att uppskatta en effekt av ett ackord. Baserat på en preliminär sammanställning skulle ett maximalt ackord om 25 % innebära en ackordslikvid om drygt 1 mkr. (Härtill kommer prioriterad skuld och kostnader för rekonstruktion.)

## 9 ÅTERVINNING

Även om återvinningsinstitutet kan appliceras först om offentligt ackord blir aktuellt, vill jag redan nu nämna att någon utredning inte gjorts avseende eventuellt återvinningsbara transaktioner.

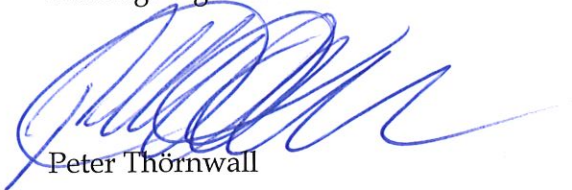
## 10 JÄMFÖRELSE MED KONKURS

En företagsrekonstruktion förutsätter att utfallet blir förmånligare för borgenärerna än vid en konkurs. Även om det är för tidigt för att kunna bedöma utfallet står klart att en konkurs kommer att vara ett sämre alternativ för oprioriterade fordringsägare än en företagsrekonstruktion. Vid konkurs nu skulle även ytterligare lönegaranti utgå.

## 11 TIDPLAN

Rekonstruktion sker i perioder om tre månader och den första perioden löper till och med den 27 april 2020. Det är Bolagets förhoppning att rekonstruktionen kan genomföras under denna period, men min bedömning är att det finns risk för att Bolaget kommer att behöva ytterligare tid och fordringsägarna får därför räkna med att en ansökan om förlängning kommer att inges.

Helsingborg den 12 februari 2020



Peter Thörnwall

<sup>i</sup> Crossfit definieras ofta som en kombination av styrke- och konditionsträning som bygger på funktionella övningar och som utförs under hög intensitet och med konstant variation.



Northern Spirit Försäljning AB  
Org nr 556986-9190

## Årsredovisning för räkenskapsåret 2017-12-01 - 2019-02-28

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- noter	7

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

Northern Spirit Försäljning AB, organisationsnummer 556986-9190, utvecklar och säljer produkter inom funktionell träning, både träningskläder och andra produkter inom området. Produkterna säljs via e-handel, grossister och i funktionella träningsboxar (gym). Företaget har sitt säte i Helsingborg.

2018 är återigen ett händelserikt år för Northern Spirit som ökar omsättningen med ca 60% jämfört med 2017. Stor del av ökningen kan knytas till den egna e-handeln där bolaget utvecklats starkt under året, framförallt de första 8 månaderna. Likt tidigare år är det framförallt ett bredare produktutbud, fortsatt fokus på produktutveckling, ökat fokus på marknader utanför Sverige samt ett stärkare fokus på online marketing som bidragit till den starka tillväxten.

Sverige är fortfarande bolagets största marknad med ca 35% av omsättningen, Frankrike fortsatt 2:a med drygt 20%.

Framförallt under början av året så stärktes personalstyrkan upp ytterligare för att klara de kräftiga försäljningsökningarna. Vid årets slut 2018 har bolaget 11 st anställda.

2019 blir fortsatt fokus på att utveckla den egna e-handeln och göra än fler lokalanpassningar i Europa för att växa och stärka bolagets position ytterligare i Europa. 2 viktiga fokus punkter under 2019 blir oxå att byta affärssystem och flytta till nya lokaler, båda dessa är ett måste för att klara den framtida tillväxt som planeras.

#### *Väsentliga händelser under räkenskapsåret*

Under året har en nyemission genomförts. Räkenskapsåret förändras och 2018 blir därmed 15 månader långt.

### Flerårsöversikt

		2017/19	2016/17	2015/16	2014/15
Nettomsättning	tkr	24 999	12 280	7 060	1 692
Resultat efter finansiella poster	tkr	5	156	8	34
Soliditet	%	37,5	23,0	7,1	9,0

✓

### Förändringar i eget kapital

	<u>Aktie-</u> <u>kapital</u>	<u>Överkurs</u> <u>fond</u>	<u>Balanserat</u> <u>resultat</u>	<u>Årets</u> <u>resultat</u>	<u>Totalt</u>
Belopp vid årets ingång	94 800	504 000	121 895	118 031	838 726
Resultatdisposition enligt årsstämman					
Balanseras i ny räkning	-	-504 000	622 031	-118 031	-
Nyemission	3 590	753 792	-	-	757 382
Årets resultat	-	-	-	496	496
Belopp vid årets utgång	<u>98 390</u>	<u>753 792</u>	<u>743 926</u>	<u>496</u>	<u>1 596 604</u>

### Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Överkursfond	753 792
Balanserat resultat	743 926
Årets resultat	496
<b>Totalt</b>	<u>1 498 214</u>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande

Balanseras i ny räkning	1 498 214
<b>Totalt</b>	<u>1 498 214</u>

✓

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2017-12-01 -2019-02-28</b>	<b>2016-12-01 -2017-11-30</b>
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		24 998 805	12 279 852
Övriga rörelseintäkter		216 600	280 168
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>25 215 405</b>	<b>12 560 020</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Handelsvaror		-10 643 102	-4 740 147
Övriga externa kostnader		-9 181 301	-5 189 783
Personalkostnader	2	-5 188 381	-2 374 219
Övriga rörelsekostnader		-118 108	-54 272
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-25 130 892</b>	<b>-12 358 421</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>84 513</b>	<b>201 599</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		4	140
Räntekostnader och liknande resultatposter		-79 228	-45 387
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-79 224</b>	<b>-45 247</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>5 289</b>	<b>156 352</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>5 289</b>	<b>156 352</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-4 793	-38 321
<b>Årets resultat</b>		<b>496</b>	<b>118 031</b>

9

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2019-02-28</b>	<b>2017-11-30</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	3	857	857
		<u>          </u>	<u>          </u>
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		857	857
		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		857	857
		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		3 044 168	1 851 390
Förskott till leverantörer		-	112 415
		<u>          </u>	<u>          </u>
<i>Summa varulager</i>		3 044 168	1 963 805
		<u>          </u>	<u>          </u>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		489 999	1 102 924
Övriga fordringar		24 940	158 293
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		223 975	88 215
		<u>          </u>	<u>          </u>
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		738 914	1 349 432
		<u>          </u>	<u>          </u>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		472 080	330 944
		<u>          </u>	<u>          </u>
<i>Summa kassa och bank</i>		472 080	330 944
		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		4 255 162	3 644 181
		<u>          </u>	<u>          </u>
<b>Summa tillgångar</b>		4 256 019	3 645 038
		<u>          </u>	<u>          </u>

✓

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2019-02-28</b>	<b>2017-11-30</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		98 390	94 800
<i>Summa bundet eget kapital</i>		98 390	94 800
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		753 792	504 000
Balanserat resultat		743 926	121 895
Årets resultat		496	118 031
<i>Summa fritt eget kapital</i>		1 498 214	743 926
<b>Summa eget kapital</b>		1 596 604	838 726
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	4		
Övriga skulder	5	537 083	500 837
		-	60 000
<b>Summa långfristiga skulder</b>		537 083	560 837
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Checkräkningskredit	6	-	363 337
Övriga skulder till kreditinstitut	5	415 000	172 496
Leverantörsskulder		684 817	1 036 973
Skatteskulder		64 594	50 151
Övriga skulder		531 151	485 356
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		426 770	137 162
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		2 122 332	2 245 475
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		4 256 019	3 645 038

8

## Noter

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10  
Årsredovisning i mindre företag.

### Upplýsningar till resultaträkningen

#### Not 2 Medelantalet anställda

	<u>2017-12-01</u> <u>-2019-02-28</u>	<u>2016-12-01</u> <u>-2017-11-30</u>
Medelantalet anställda under räkenskapsåret har varit	<u>10</u>	<u>6</u>

### Upplýsningar till balansräkningen

#### Not 3 Andelar i koncernföretag

	<u>2019-02-28</u>	<u>2017-11-30</u>
Ingående anskaffningsvärden	<u>857</u>	<u>857</u>
Utgående anskaffningsvärden	<u>857</u>	<u>857</u>
Redovisat värde	<u>857</u>	<u>857</u>

2

**Not 4 Långfristiga skulder**

Ingen del av de långfristiga skulderna förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

**Not 5 Skulder som redovisas i flera poster**

	<u>2017-12-01</u> <u>-2019-02-28</u>	<u>2016-12-01</u> <u>-2017-11-30</u>
Företagets skulder till kreditinstitut redovisas under följande poster i balansräkningen:		
<i>Långfristiga skulder:</i>		
Övriga skulder till kreditinstitut	537 083	500 837
<i>Kortfristiga skulder:</i>		
Övriga skulder till kreditinstitut	415 000	172 496
Summa skulder till kreditinstitut	<u>952 083</u>	<u>673 333</u>

**Not 6 Checkräkningskredit**

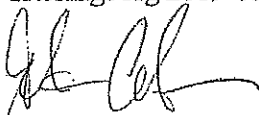
	<u>2019-02-28</u>	<u>2017-11-30</u>
Beviljat belopp på checkräkningskredit	400 000	400 000
Utnyttjad kredit uppgår till	=	<u>363 337</u>



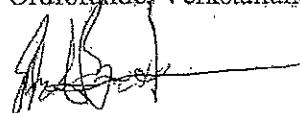
**Not 7 Ställda säkerheter**

	2017-12-01 <u>-2019-02-28</u>	2016-12-01 <u>-2017-11-30</u>
Företagsinteckning	1 500 000	950 000
	<u>1 500 000</u>	<u>950 000</u>

Helsingborg 2019-05-29



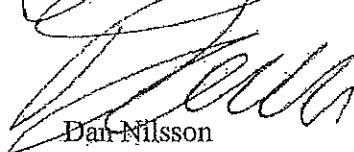
Niklas Carlson  
Ordförande, Verkställande direktör



Richard Innala

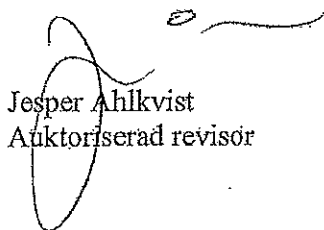


Joakim Loveng



Dan Nilsson

Min revisionsberättelse har lämnats 2019-05-29.



Jesper Ahlkvist  
Auktoriserad revisör

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Northern Spirit Försäljning AB  
Org. nr 556986-9190

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Northern Spirit Försäljning AB för räkenskapsåret 1 december 2017 - 28 februari 2019.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Northern Spirit Försäljning AB:s finansiella ställning per den 28 februari 2019 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Northern Spirit Försäljning AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisorssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan

förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta ågerande i masköpi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Northern Spirit Försäljning AB för räkenskapsåret 1 december 2017 - 28 februari 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Northern Spirit Försäljning AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

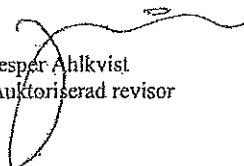
Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Lund, 2019-05-29

Jesper Ahlkvist  
Auktoriserad revisor



<b>Resultaträkning</b>	Not	<b>2019-03-01 -2020-02-29</b>	<b>2017-12-01 -2019-02-28</b>
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>			
Nettoomsättning		13 341 240	24 998 805
Övriga rörelseintäkter		51 000	216 600
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>13 392 240</b>	<b>25 215 405</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Handelsvaror		-5 552 181	-10 643 102
Övriga externa kostnader		-6 254 853	-9 181 301
Personalkostnader	2	-3 705 536	-5 188 381
Övriga rörelsekostnader		-1 654	-118 108
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-15 514 224</b>	<b>-25 130 892</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-2 121 984</b>	<b>84 513</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		-	4
Räntekostnader och liknande resultatposter		-84 136	-79 228
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-84 136</b>	<b>-79 224</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-2 206 120</b>	<b>5 289</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-2 206 120</b>	<b>5 289</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-	-4 793
<b>Årets resultat</b>		<b>-2 206 120</b>	<b>496</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-02-29</b>	<b>2019-02-28</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	3	857	857
		<u>857</u>	<u>857</u>
<i>Summa finansiella anläggningstillgångar</i>		<u>857</u>	<u>857</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<u>857</u>	<u>857</u>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		4 522 076	3 044 168
Förskott till leverantörer		103 457	-
		<u>4 625 533</u>	<u>3 044 168</u>
<i>Summa varulager</i>		<u>4 625 533</u>	<u>3 044 168</u>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		1 279 976	489 999
Övriga fordringar		3 008	24 940
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		340 805	223 975
		<u>1 623 789</u>	<u>738 914</u>
<i>Summa kortfristiga fordringar</i>		<u>1 623 789</u>	<u>738 914</u>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		-247 695	472 080
		<u>-247 695</u>	<u>472 080</u>
<i>Summa kassa och bank</i>		<u>-247 695</u>	<u>472 080</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>6 001 627</u>	<u>4 255 162</u>
<b>Summa tillgångar</b>		<u>6 002 484</u>	<u>4 256 019</u>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2020-02-29</b>	<b>2019-02-28</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		98 390	98 390
<i>Summa bundet eget kapital</i>		98 390	98 390
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		1 257 792	753 792
Balanserat resultat		240 422	743 926
Årets resultat		-2 206 120	496
<i>Summa fritt eget kapital</i>		-707 906	1 498 214
<b>Summa eget kapital</b>		-609 516	1 596 604
<b>Långfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	4		
Övriga skulder	5	2 246 382	537 083
Övriga skulder		500 000	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>		2 746 382	537 083
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga skulder till kreditinstitut	5	-	415 000
Leverantörsskulder		2 907 287	684 817
Skatteskulder		25 893	64 594
Övriga skulder		405 827	531 151
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		526 611	426 770
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		3 865 618	2 122 332
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		6 002 484	4 256 019

## BOUPPTECKNING

Bouppteckning med bilaga har utelämnats.

Kontakta oss om ni önskar ta del av bouppteckningen.

**KONTROLLBALANSRÄKNING**

avseende

**Northern Spirit Försäljning AB**

556986-9190

30 November 2019



## KONTROLLBALANSRÄKNING

Northern Spirit Försäljning AB  
556986-9190

Datum: 2019-11-30

	Not	Ordinarie Balans	Justering	Kontrollbalans
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
<i>Materiella tillgångar</i>				
Finansiella anläggningstillgångar		857		857
Maskiner och inventarier		0		0
Akkumulerade avskrivningar		0		0
S:a materiella tillgångar		857		857
S:a anläggningstillgångar		857		857
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Lager	1	4 625 483	6 440 266	11 065 749
Kundfordringar		1 284 056		1 284 056
Övriga kortfristiga fordringar		3 008		3 008
S:a kortfristiga fordringar		1 287 064		1 287 064
				0
Övriga förutbetalda kostnader	2	342 553		342 553
S:a förutbetalda kostnader/upplupna intäkter		342 553		342 553
Kassa/Bank		126 379		126 379
S:a likvida tillgångar		126 379		126 379
S:a omsättningstillgångar totalt		6 381 479		12 821 745
<b>S:A TILLGÅNGAR</b>		<b>6 382 335</b>		<b>12 822 601</b>

✍

## KONTROLLBALANSRÄKNING

Northern Spirit Försäljning AB  
EGET KAPITAL OCH SKULDER

Datum: 2019-11-30

Eget kapital

Aktekapital	98 390		98 390
Fritt eget kapital	1 498 214		1 498 214
Justerat eget kapital	-126 227	6 440 266	6 314 039
Periodens resultat	-2 195 419		-2 195 419
<b>Summa eget kapital</b>	<b>725 041</b>		<b>5 715 225</b>
Checkkredit	367 767		367 767
Leverantörsskulder	2 933 368		2 933 368
Personalrelaterade skulder	136 993		136 993
Moms- & Skatteskulder	353 388		353 388
S:a korta skulder	<b>3 423 749</b>		<b>3 423 749</b>
Långfristiga skulder	2 746 382		2 746 382
Upplupna semesterlöner	274 185		274 185
Beräknad sociala avg. uppl. löner	153 533		153 533
Övriga kortfristiga skulder	-18 144		-18 144
Övriga interimsskulder	159 906		159 906
S:a upplupna kostnader/förutbetalda intäkter	<b>569 479</b>		<b>569 479</b>
<b>S:a Skulder</b>	<b>7 107 376</b>		<b>7 107 376</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>6 382 335</b>		<b>12 822 601</b>

Denna KBR är baserad på preliminär RR/BR utskriften 2019-11-30 som avser bolagets verksamhet till c

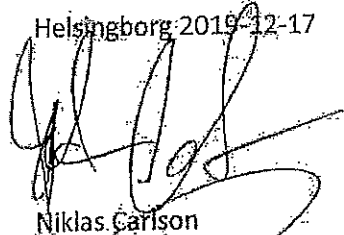
**Not 1** Lagret har värderats till försäljningsvärde med utgångspunkt om inköpspris samt påslag för att försäljning sker med en, på året hittills, ackumulerad bruttomarginal om 58,2%

**Not 2** Beräkning av uppl intäkter har beaktats per 19-11-30. Detsamma gäller justering av förutbetalda kostnader.

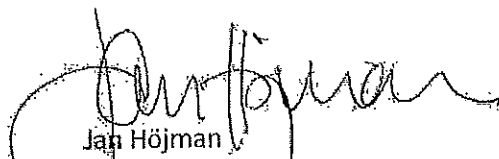
**Not 3** Bolagets aktiekapital är förbrukat. Styrelsen anser att bolagets framtidsutsikter, med beaktande av framtagna budget, är goda. Vilket innebär att aktiekapitalet kommer att återställas. Styrelsen beslutade att driva verksamheten vidare.

**Not 4** Semesterlöneskuld samt tillhörande upplupna sociala avgifter är beräknade per 19-11-30.

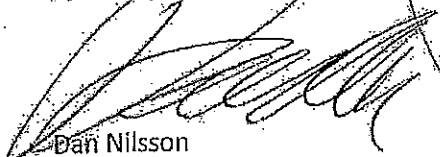
Helsingborg 2019-12-17



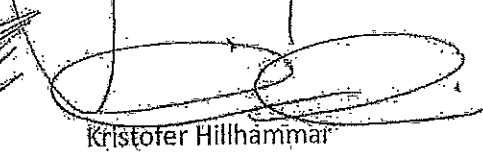
Niklas Carlsson



Jan Höjman

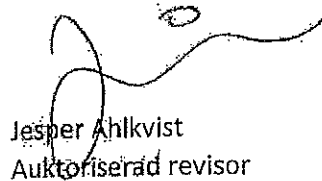


Dan Nilsson



Kristofer Hillhammar

Mitt yttrande avseende denna kontrollbalansräkning har lämnats 22/1 år 2020.



Jesper Ahlkvist  
Auktoriserad revisor

**Revisorns yttrande över granskning av kontrollbalansräkning enligt 25 kap.  
13 § aktiebolagslagen**

**Till bolagsstämman i Northern Spirit Försäljning AB  
Org nr: 556986-9190**

Jag har granskat styrelsens kontrollbalansräkning per 2019-11-30.

*Styrelsens ansvar för kontrollbalansräkningen*

Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta en kontrollbalansräkning som uppfyller kraven i 25 kap. 14§ aktiebolagslagen och för den interna kontroll som styrelsen bedömer är nödvändig för att upprätta en kontrollbalansräkning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

*Revisorns ansvar*

Mitt ansvar är att granska kontrollbalansräkningen så att jag kan lämna ett skriftligt yttrande över om kontrollbalansräkningen uppfyller aktiebolagslagens krav. Jag har utfört granskningen i enlighet med RevR 1 *Granskning av kontrollbalansräkning*. Denna rekommendation kräver att jag följer ykesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att i yttrandet med begränsad säkerhet kunna uttala mig om kontrollbalansräkningen uppfyller aktiebolagslagens krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om belopp och annan information i kontrollbalansräkningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma risken för väsentliga felaktigheter i kontrollbalansräkningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen upprättar kontrollbalansräkningen i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. Granskningen har i huvudsak begränsats till analytisk granskning av kontrollbalansräkningen och underlag till denna samt förfrågningar hos bolagets personal. Mitt bestyrkande grundar sig därmed på en begränsad säkerhet jämfört med en revision. Jag anser att de bevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

*Uttalande*

Grundat på min granskning har det inte framkommit något som tyder på att kontrollbalansräkningen inte uppfyller aktiebolagslagens krav.

*Övriga upplysningar*

Detta yttrande är endast avsett som underlag till styrelsens beslut huruvida det finns skäl att kalla till första kontrollstämman enligt 25 kap. 15§ aktiebolagslagen och är inte avsett att användas för något annat ändamål.

**Lund den 22 januari 2020**



**Jesper Ahlkvist**  
**Auktoriserad revisor**